

# TOEKOMSTVISIE

## van de stichting Leergeld Zaanstad



[HOME](#) [NIEUWS](#) [VOOR WIE?](#) [AANVRAGEN](#) [ORGANISATIE](#) [CONTACT & PARTNERS](#) [STEUN ONS!](#) [DOWNLOADS](#)

[VRIDWILLIGER WORDEN](#)



**Welkom bij Stichting  
Leergeld Zaanstad!**

Alle Zaanse kinderen moeten mee kunnen doen. Dat is het doel en het motto van Stichting Leergeld Zaanstad.

## Inhoudsopgave

<b>Waarom deze toekomstvisie? .....</b>	<b>5</b>
<b>De armoede in Zaanstad en de rol van Leergeld .....</b>	<b>6</b>
<i>Doel van Leergeld Zaanstad.....</i>	<i>6</i>
<i>Omvang van de doelgroep.....</i>	<i>6</i>
<i>De voorzieningen voor de doelgroep .....</i>	<i>8</i>
<i>Bereiken we nu veel of weinig kinderen? .....</i>	<i>9</i>
<i>De ontwikkeling van Leergeld Zaanstad in de afgelopen jaren.....</i>	<i>9</i>
<i>De begroting, de organisatie en de overhead .....</i>	<i>9</i>
<i>De Mensen .....</i>	<i>10</i>
<b>Externe ontwikkelingen die van belang kunnen zijn voor onze toekomst .....</b>	<b>12</b>
<i>Demografische ontwikkelingen.....</i>	<i>12</i>
<i>Ontwikkelingen bij de gemeenten Zaanstad, Oostzaan, Wormerland.....</i>	<i>12</i>
<i>Ontwikkelingen in het landelijk beleid .....</i>	<i>13</i>
<b>Toekomst van Leergeld Zaanstad 2022-2027 .....</b>	<b>14</b>
<i>Onze doelen voor de komende jaren.....</i>	<i>14</i>
<b>BIJLAGE 1 Geleverde diensten Leergeld Zaanstad 2019-2021 .....</b>	<b>17</b>

## Waarom deze toekomstvisie?

De stichting Leergeld Zaanstad heeft als missie het voorkomen van sociale uitsluiting van kinderen uit gezinnen met minimale financiële middelen. Leergeld biedt kansen aan kinderen in de leeftijd van 4 tot en met 17 jaar om te kunnen deelnemen aan binnen- en buitenschoolse activiteiten. Hierdoor kunnen ook deze kinderen hun sociale vaardigheden en kennis zo optimaal mogelijk ontwikkelen en later als volwassenen volwaardig participeren in de samenleving. Door deze kinderen niet buiten te sluiten, wordt voorkomen dat de maatschappij er later duur “leergeld” voor gaat betalen. De lange termijn ambitie van Leergeld is dat alle kinderen kunnen meedoen. Het motto van Leergeld is daarom: “Alle kinderen mogen meedoen, want nu meedoen is straks meetellen.

Nu we als Leergeld Zaanstad een aantal jaren bezig zijn (vanaf 2018), is het tijd om de tussenbalans op te maken: Hoeveel kinderen bereiken we inmiddels? Is dat een groot deel van de doelgroep? Hoeveel meer kinderen zouden we willen bereiken? Moeten we ons daarbij beperken tot Zaanstad of onze werkzaamheden uitbreiden naar Oostzaan en Wormerland? Welke consequenties heeft dat voor onze organisatie? Hoeveel vrijwilligers moeten er dan bij komen? En wat betekent een eventuele groei voor onze financiering, huisvesting, PR en sponsoring?

In deze notitie willen we kort en bondig een antwoord op deze vragen geven. Uiteraard zijn we bereid om met iedereen in gesprek te gaan over deze toekomstvisie, maar op de allereerste plaats met de gemeente, omdat wij, als een zelfstandige stichting, haar helpen om het gemeentelijke armoedebeleid uit te voeren.

Duidelijk wordt dat groeien en daarmee meer kinderen helpen alleen kan als we substantieel meer inkomsten verkrijgen, een andere subsidie-relatie met de gemeente kunnen afspreken én blijvend kunnen rekenen op de inzet van vele vrijwilligers.

Het bestuur van Stichting Leergeld Zaanstad

Marten van Tuijl  
Jos Bart  
Nuriye Yoldas  
Hans Luiten (voorzitter)

## De armoede in Zaanstad en de rol van Leergeld

### Doel van Leergeld Zaanstad

De Stichting Leergeld Zaanstad is in 2018 opgericht. Zij heeft als doelstelling ervoor te zorgen dat *alle kinderen in Zaanstad in de leeftijd van 4 tot en met 17 jaar kunnen meedoen aan alle binnen- en buitenschoolse activiteiten*. Veel gezinnen kampen met financiële problemen. Op dat moment kan de stichting Leergeld inspringen. Kinderen uit gezinnen tot 120% van het minimuminkomen kunnen in aanmerking komen voor een fiets, een laptop, of bijvoorbeeld verplichte schoolkleding zoals een broek, schort en een muts voor iemand die de bakkersopleiding gaat volgen.

### Omvang van de doelgroep

Bij de gemeente Zaanstad gaat de meeste aandacht uit naar de mensen die leven van een inkomen tot 110% van het wettelijk sociaal minimum (vanaf nu WSM genoemd). Dat zijn op dit moment de volgende bedragen:

### Grensbedragen (1-1-2022, incl. vakantietoeslag) voor een aanvraag bij Leergeld Zaanstad, netto inkomen per maand:

	Bijstand 100%	Bijstand 120%
Alleenstaande ouder	€ 1091,71	€ 1310,05
(Echt)paar	€ 1559,58	€ 1871,50

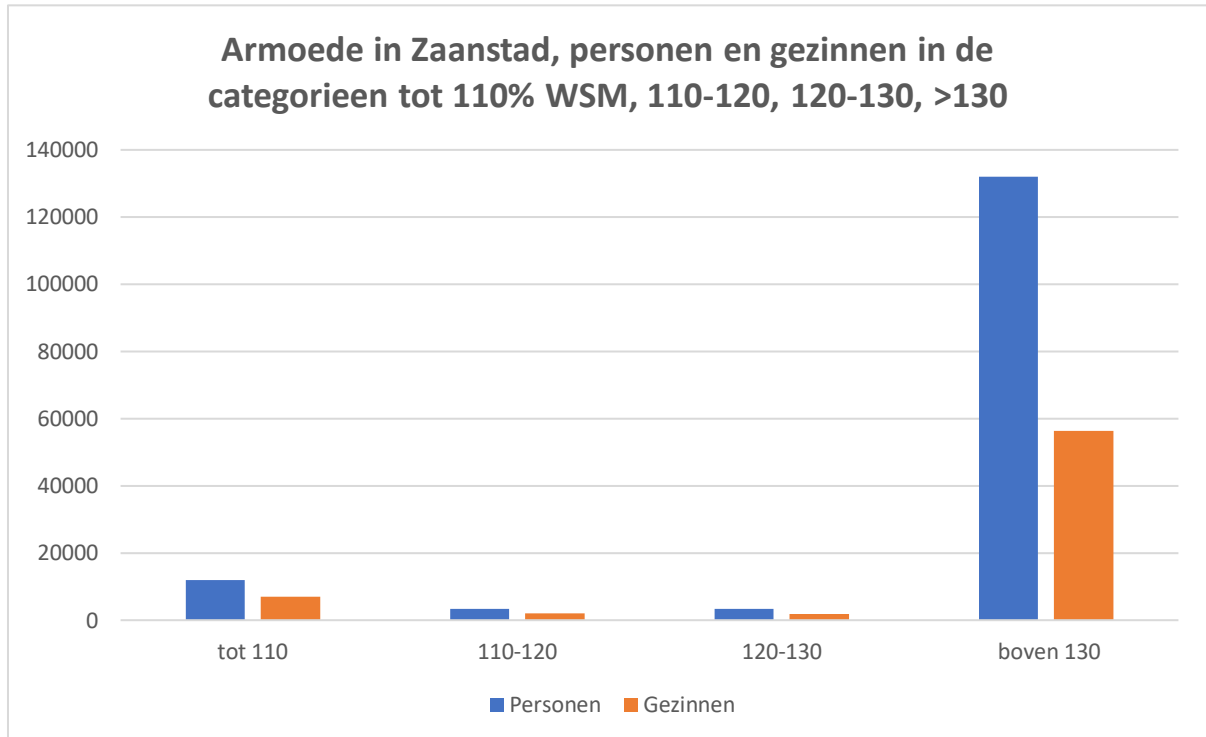
Wij helpen dus in principe kinderen uit gezinnen tot 120% van het WSM. Maar in ons toekenningsbeleid worden ook andere factoren meegewogen: wat is er beschikbaar aan geld; zijn er nog inkomsten van de andere partner, maar ook zaken als verplichtingen vanuit het verleden, zakelijk of privé, die niet kunnen worden beëindigd. Kortom het gaat om maatwerk.

In armoedemonitor 2021 van de gemeente Zaanstad is terug te vinden om hoeveel mensen het in Zaanstad gaat. De monitor is gebaseerd op cijfers uit 2019.

### Aantal personen en huishoudens tov het Wettelijk Sociaal Minimum

	tot 110%	110% - 120%	120% - 130%	130% >	telt niet mee wegens soort huishouden	Totaal Zaanstad
personen	11.862	3.407	3.288	131.996	5.179	155.732
huishouden	7.038	2.001	1.922	56.434	2.949	70.344

Hieronder staan dezelfde gegevens in een tabel:

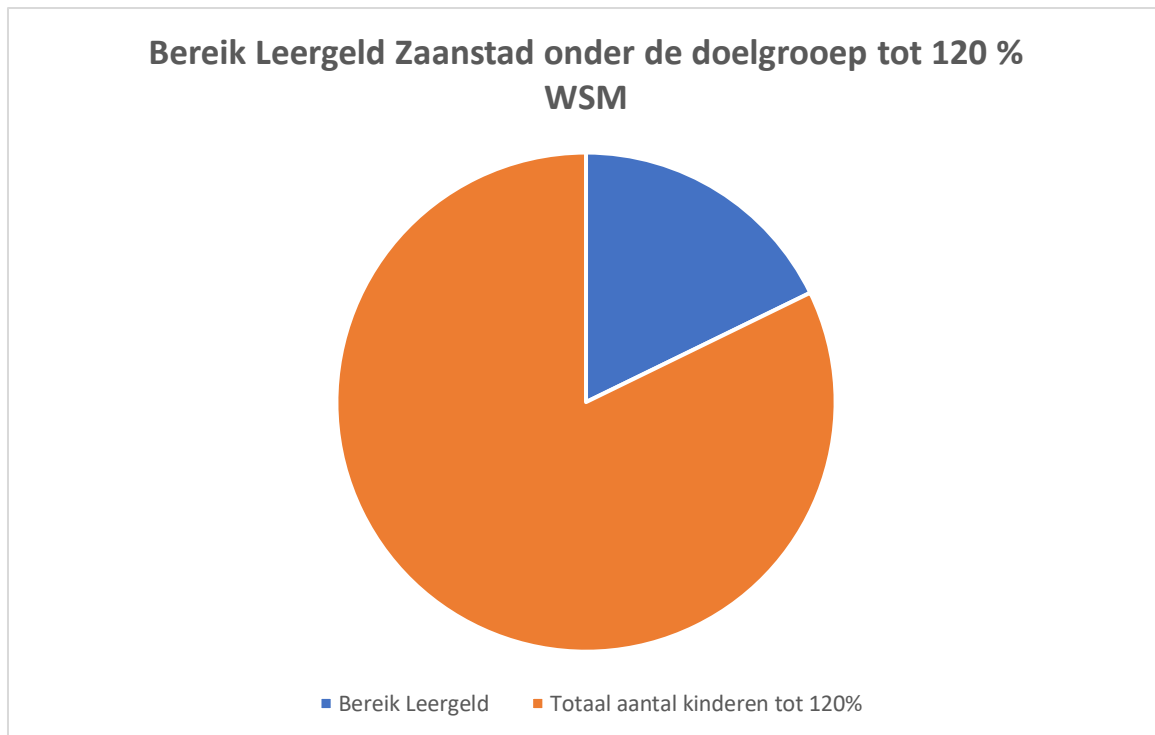


Er zijn in Zaanstad 2.840 kinderen onder de 18 die in een minimahuishouden (110%) opgroeien. Dit komt neer op 1.772 huishoudens met kinderen, waarvan het overgrote deel eenoudergezinnen zijn (1.149). Dat betreft dan ongeveer 10% van alle Zaanse kinderen. Dat percentage is iets hoger dan het landelijke gemiddelde.

Voor ons is het meest relevant hoeveel kinderen binnen deze groep binnen onze doelgroep vallen (4 tot en met 17 jaar). Dat zijn **2371** kinderen. Op ons verzoek is er ambtelijk doorgerekend hoeveel kinderen in een gezin leven met een inkomen tussen de 110-120%. Dat zijn er ongeveer **681**.

Dat betekent dat onze doelgroep bestaat uit  $2371 + 681 = \mathbf{3052}$  kinderen.

Als we in 2021 daadwerkelijk de 660 kinderen helpen (onze doelstelling), dan bereiken we dus **21%** van onze doelgroep (4 tot en met 17 jaar, tot 120% WSM).



Onze doelgroep woont niet gelijk verspreid door de Zaanstreek. De armoede is geconcentreerd in een aantal wijken, zoals Poelenburg (28% van de kinderen!) en Peldersveld, Zaandam-Zuid en de Rosmolenwijk. Het betreft voor het grootste deel kinderen uit eenoudergezinnen waar Zaanstad er relatief veel van heeft.

#### De voorzieningen voor de doelgroep

De gezinnen uit onze doelgroep maken niet alleen gebruik van het aanbod van Leergeld. Iets meer dan de helft van alle gezinnen van deze kinderen maakt gebruik van de bijstand en kan daardoor een beroep doen op de aanvullende bijstand. Heel veel mensen (86%!) maken gebruik van een van de regelingen van Meedoen Zaanstad. De zogenaamde Werkende Armen maken juist maar weinig gebruik van regelingen (23%).

Als het gaat om ondersteuning (naast uitkeringen en bijzondere bijstand) dan is dit in de gemeente Zaanstad als volgt geregeld:

Voor extra ondersteuning om deel te kunnen nemen aan activiteiten op het gebied van Sport en Cultuur zijn er twee voorzieningen:

- Kinderen die leven in een gezin met een inkomen tot 110% van het WSM kunnen gebruik maken van de voorzieningen van Meedoen Zaanstad.
- Kinderen uit een gezin met een inkomen tussen 110-120% van het WSM kunnen een aanvraag doen bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Dat gaat om ongeveer 10-20 kinderen per jaar.

Voor extra ondersteuning om deel te kunnen nemen aan activiteiten die samenhangen met het onderwijs is er één voorziening:

- Stichting Leergeld Zaanstad. Wij helpen alle kinderen uit een gezin met een inkomen tot 120% van het WSM.

#### Bereiken we nu veel of weinig kinderen?

De cijfers laten zien dat wij dus maar zo'n 20% van onze doelgroep bereiken. Dat is redelijk eenvoudig te verklaren: met onze beperkte middelen en een organisatie in opbouw hebben we er bewust voor gekozen om niet te veel reclame te maken voor ons aanbod.

Toch verklaart dat niet alles. Ondanks dat we, via de website maar ook via de website Sam& heel toegankelijk zijn, weten heel weinig mensen ons te vinden. De doelgroep bestaat nu eenmaal voor het grootste deel uit mensen die ook naar andere instanties maar moeilijk de weg weten te vinden. Ook geven mensen in het onderwijs aan dat sommige gezinnen erg veel wantrouwen hebben tegenover de overheid/gemeente en Leergeld als een verlengstuk van de overheid zien.

#### De ontwikkeling van Leergeld Zaanstad in de afgelopen jaren

Leergeld heeft de afgelopen jaren steeds meer kinderen kunnen helpen. Inmiddels bereiken we ruim 600 kinderen per jaar. Ongeveer de helft van de aanvragen kwam binnen via de website van Sam&, de andere helft via de eigen website.

Naast de reguliere werkzaamheden heeft Leergeld Zaanstad op het einde van 2020, op verzoek van de scholen voor voortgezet onderwijs in Zaanstad, nog een ander en groot project op zich genomen. Met subsidie van de gemeente Zaanstad hebben we bijna 500 laptops aan leerlingen van Zaanse VO-scholen kunnen leveren.

Het soort diensten dat we de afgelopen 3 jaar hebben verleend betreft met name het verschaffen van laptops en (kinder)fietsen om naar school te kunnen gaan. Daarnaast hebben we werkzaamheden verricht voor Stichting Jarige Job en voor Kinderhulp. In bijlage 1 hebben we een overzicht van al onze werkzaamheden bijgevoegd.

#### De begroting, de organisatie en de overhead

Onderstaande de begroting 2022.

2	Begroting 2022		
3	blad 1		
4			Begroot
5			
6	<b>Inkomsten</b>		
7			
8	Gemeente Zaanstad		€ 60.000,00
9	Gemeente Zaanstad post coördinator		€ 20.000,00
10	SZW		€ 25.000,00
11	Fondsen / Sponsorwerving		€ 25.000,00
12	Nabetaling 2020/2021		€ 25.000,00
13	Renteopbrengsten		€ -
14	Donaties		€ 6.000,00
15	<b>Totaal begrote inkomsten</b>		<b>€ 161.000,00</b>
16	<b>Uitgaven</b>		
17			
18	Personeelskosten (vrijwilligers)		€ 14.500,00
19	Kosten coördinator		€ 20.000,00
20	Bestuurskosten		€ 750,00
21	Rentekosten		€ 165,00
22	PR / Sponsorwerving		€ 7.500,00
23	Kostenbeheer en administratie		€ 5.000,00
24	Te besteden aan doelstellingen		€ 113.085,00
25	<b>Totaal begrote uitgaven</b>		<b>€ 161.000,00</b>

## De Mensen

Leergeld Zaanstad is een vrijwilligersorganisatie. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding. De vrijwillige medewerkers ontvangen een vrijwilligersvergoeding. Er is wel een betaalde coördinator die op freelancebasis wordt ingehuurd voor ongeveer 15-20 uur per week.

Tot mei 2020 werkte een vast team van negen medewerkers voor Leergeld Zaanstad. Na juni 2020 werd het team geleid door twee nieuwe coördinatoren. Een daarvan kon, door extra gemeentelijke middelen, als een betaalde kracht worden aangesteld. Het totale team van medewerkers bestond eind 2020 uit negen mensen. Daarvan waren er vier huisbezoekers, drie administratieve krachten, één websitebeheerder en dus twee mensen als coördinator.

De vrijwilligers hebben het grootste deel van het jaar hun werkzaamheden verricht vanuit een basisschool. Daar hadden we kosteloos een lokaal tot onze beschikking. Vanaf november 2021 moeten we huur betalen op een andere locatie in Zaandam. Het bestuur van Leergeld Zaanstad bestaat uit de volgende personen: Hans Luiten (voorzitter), Marten van Tuijl, Süheyla Albayrak, Nuriye Yoldas en Jos Bart



Punt van aandacht is de omvang van de overhead. In 2021 zal de overhead ongeveer 17% zijn als we de betaalde coördinator niet meerekenen. Groei van de hulpverlening zou dit percentage omlaag kunnen brengen.

## Externe ontwikkelingen die van belang kunnen zijn voor onze toekomst

### Demografische ontwikkelingen

De bevolkingsomvang van de gemeente Zaanstad blijft stevig groeien. Inmiddels wonen er ruim 157.000 mensen in de stad, en dat zal door alle woningbouwprojecten blijven toenemen tot misschien wel 180.000 mensen. Dat betekent dat onze doelgroep waarschijnlijk in omvang zal toenemen.

### Ontwikkelingen bij de gemeenten Zaanstad, Oostzaan, Wormerland

In de gemeente Zaanstad heeft de wethouder armoedebelief, Songül Mutluer, de wens uitgesproken om de definitie van het sociaal minimum uit te breiden tot 120% van het WSM. Dat betekent dat meer mensen dan voorheen gebruik zullen kunnen maken van de voorzieningen van bijvoorbeeld Meedoen Zaanstad. Dat betekent dat misschien minder mensen gebruik hoeven te maken van de diensten van Leergeld, gewoon omdat ze iets minder krap komen te zitten. Aan de andere kant: Meedoen richt zich op andere vergoedingen en dus zullen mensen even goed op een beroep op Leergeld doen.

Met ingang van 2022 is het subsidiebedrag voor Leergeld Zaanstad een stuk verhoogd. Het bedrag is verdubbeld tot € 80.000,- per jaar én nu structureel in de gemeentebegroting opgenomen. De subsidierelatie kent ook nadelen. Extra inkomsten, zoals die van het ministerie van SZW of sponsoring, worden in principe verrekend door de gemeente. Dat staat een verdere groei van Leergeld in de weg. Wij willen daarom liever een afspraak maken met de gemeente waarbij wij, als zijnde een uitvoeringsorganisatie van gemeentelijk beleid, ieder jaar een factuur sturen voor de gemaakte kosten. Over de hoogte van die kosten kunnen dan meerjaarlijkse afspraken worden gemaakt

Er komt op termijn een stadspas in Zaanstad. Invoering van een stadspas zal voor Leergeld Zaanstad een hoop werk schelen, zoals het afnemen van een inkomenstoets.

De gemeente streeft ernaar om de verschillende voorzieningen beter op elkaar af te stemmen en de samenwerking tussen de verschillende organisaties waar mogelijk te bevorderen, bijvoorbeeld met het Jeugdfonds of Meedoen Zaanstad. Wij blijven intensief met deze organisaties samenwerken omdat dit onze doelgroep ten goede komt. Wij steken echter geen energie in ingewikkelde besprekingen over fusies etc. Zo is de beoogde fusie met het Jeugdfonds op niets uitgelopen (omdat zij toch liever opgaan in het provinciale Jeugdfonds) maar de nu gekozen samenwerking pakt voor onze doelgroep net zo goed uit.

In Oostzaan en Wormerland is Leergeld Zaanstad nu niet actief. Het Jeugdfonds voor Sport en Cultuur heeft daar (in verhouding tot haar werkzaamheden in Zaanstad) veel klanten.

### Ontwikkelingen in het landelijk beleid

Het ministerie van Sociale Zaken heeft de afgelopen jaren steeds een subsidie verstrekt aan die Leergeld-stichtingen die een groei bewerkstelligden. Wij hebben daarom de afgelopen jaren een subsidie gekregen.

Op dit moment wordt er onderhandeld tussen Leergeld Nederland en het ministerie van Sociale Zaken over een verlenging van deze regeling. Het is nog onzeker of wij in de toekomst nog een beroep kunnen doen op deze gelden.

De Tweede Kamer heeft inmiddels de wet aangenomen waarin staat dat scholen voortaan ouders niet meer kunnen verplichten om bij te dragen aan allerlei voorzieningen zoals een ouderbijdrage of inschrijfgeld voor een reis. Scholen moeten dat voortaan zelf bekostigen. De verwachting is dat dit ervoor gaat zorgen dat een klein deel van de hulpaanvragen bij Leergeld nu door de scholen zelf moet worden opgelost.

## Toekomst van Leergeld Zaanstad 2022-2027

### Onze doelen voor de komende jaren

De Stichting Leergeld Zaanstad ziet geen enkele reden om haar doelstelling te veranderen. Wel willen we nu scherper omschrijven waar we naar toe willen: hoeveel kinderen we willen bereiken, en wat betekent dat voor onze organisatie.

Onze doelgroep bestaat uit ruim 3000 kinderen. Er zijn enkele ontwikkelingen (zoals de wet schoolvoorzieningen, de uitbreiding gemeentelijk beleid tot 120%) die de hulpvraag zouden kunnen verkleinen omdat mensen al op andere manieren worden geholpen. Aan de andere kant is het nog onzeker hoe deze ontwikkelingen uitpakken én weten we dat de bevolkingsomvang blijft stijgen.

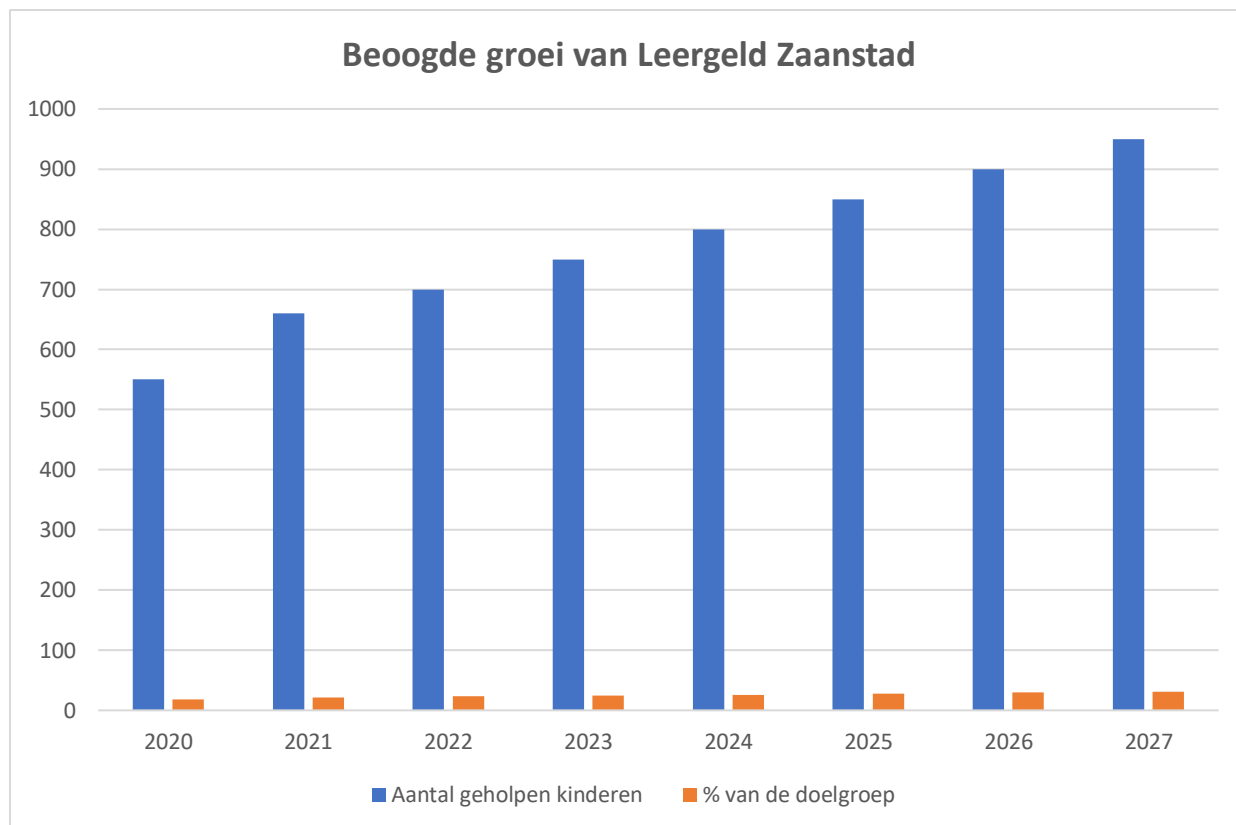
We gaan er daarom vanuit dat de doelgroep minimaal even groot blijft.

We willen meer kinderen in Zaanstad bereiken. We hebben daarbij de volgende groei voor ogen:

	Aantal geholpen kinderen	% van de doelgroep	Extra structurele uitgaven t.o.v 2021*
2020	550	18	
2021	660	21	
2022	700	23	€ 7.200
2023	750	24,5	€ 16.000
2024	800	26	€ 25.000
2025	850	28	€ 35.000
2026	900	29,5	€ 43.000
2027	950	31	€ 52.000

\* = Er van uitgaand dat er gemiddeld € 180 euro per kind wordt besteed én dat dit om "eigen" aanvragen gaat, niet vergoed door Kinderhulp en/of Jarige Job

Onderstaande dezelfde cijfers in tabelvorm



Een dergelijke groei kan alleen als de begroting van Leergeld Zaanstad meegroeit. De begroting zal in 2027 zeker € 50.000,- hoger moeten zijn, en in ieder jaar daarnaar toe mee moeten groeien. Sponsoring van een dermate grote omvang is moeilijk. Omdat we feitelijk het armoedebeleid van de gemeente uitvoeren willen wij graag met de gemeente in gesprek hoe zij ons, nog meer dan voorheen, kunnen ondersteunen.

Wij zetten zelf in op het verwerven van minimaal € 25.000,- per jaar aan gelden via sponsoring en fondswerving.

Een dergelijke begroting betekent voor onze organisatie echter nog veel meer:

Als we uiteindelijk 300 kinderen meer willen bereiken, dan zal het aantal huisbezoekers en administrateurs moeten groeien. Daarbij nemen we in acht dat door de invoering van de stadspas ons werk gemakkelijk zal worden. Een eerste inschatting leert ons dat het zal gaan om een uitbreiding met een drietal huisbezoekers en een drietal administrateurs.

We zullen veel meer dan nu het geval is moeten inzetten op PR. Niet alleen om de vrijwilligers te werven maar vooral om veel meer mensen binnen onze doelgroep te bereiken. We maken daar een eerste begin mee door het bedrag voor PR (en daarmee werving sponsoren) te verhogen tot € 7500,-.

Omdat deze uitbreiding veel van ons vraagt bepalen we scherp waar we onze capaciteit wel en niet voor inzetten. In de bestuursvergadering van oktober 2021

hebben we het toekenningenbeleid weer eens tegen het licht gehouden en iun het verlengde daarvan een aantal zeer tijdrovende werkzaamheden geschrapt (die ook te ver aflagen van onze doelstelling). We blijven kritisch kijken naar wat we wel en niet doen.

We dragen zorg voor een permanente huisvesting. Dat geeft rust en maakt dat we de organisatie kunnen laten groeien, in kwaliteit en kwantiteit.

We kiezen er bewust voor om onze werkzaamheden niet uit te breiden naar Oostzaan en Wormerland. Een dergelijke uitbreiding vergt veel extra overleg en afstemming met nieuwe partners. We concentreren ons op de hoognodige uitbreiding in Zaanstad. We focussen op concrete acties die onze doelgroep onmiddellijk ten goede komen, werken graag praktisch samen met andere organisaties maar stoppen geen tijd in ingewikkelde besprekingen over fusies.

## BIJLAGE 1 Geleverde diensten Leergeld Zaanstad 2019-2021

Zomer <del>Pretoak-</del> ket kinderhulp	-	-	-	-	-	-	63	40	-	63	40	-
Overige	-	-	-	9	5	684,71	11	10	1.886,13	20	15	2.570,84
<b>Totaal</b>	<b>173</b>	<b>131</b>	<b>30.933,15</b>	<b>533</b>	<b>400</b>	<b>102.165,66</b>	<b>531</b>	<b>422</b>	<b>94.459,15</b>	1.237	953	227.557,96
<b>EINDTOTALEN waarvan uniek</b>	238 211	177 127	36.399,36	559 501	420 337	105.708,73	602 ?	490 ?	96.746,74	1.399	1.087	238.854,83
	2019 (vanaf 15 februari)			2020			2021 t/m oktobe r.			<b>Totaal 2019 - 2021</b>		
	Kinderen	Gezinnen	€	Kinderen	Gezinnen	€	Kinder en	Gezinnen	€	Kinderen	Gezinnen	€
<b>Onderwijs</b>												
Excursies	1	1	65,00	-	-	-	1	1	65,00	2	2	130,00
Ouderbijdrage	2	2	206,50	-	-	-	-	-	-	2	2	206,50
Schoolkamp	8	7	505,00	5	5	348,00	6	6	540,00	19	18	1.393,00
Schoolreizen	44	26	3.220,00	7	4	507,50	2	1	55,00	53	31	3.782,50
Schoolbeno- digheden	2	2	378,96	9	8	1.769,43	4	4	315,79	15	14	2.464,18
Schoolboeken	-	-	-	-	-	-	1	1	217,30	1	1	217,30
Schoolboekenpas	-	-	-	-	-	-	54	48	900,00	54	48	900,00
Sgula jaarabonn.	-	-	-	-	-	-	7	7	194,50	7	7	194,50
Overige	1	1	70,00	3	2	454,79	-	-	-	4	3	524,79
<b>Totaal</b>	<b>58</b>	<b>39</b>	<b>4.445,46</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>3.079,72</b>	<b>71</b>	<b>68</b>	<b>2.287,59</b>	<b>153</b>	<b>126</b>	<b>9.812,77</b>
<b>Cultuur</b>												
Instrumenten huur/koop	6	6	923,95	2	1	463,35	-	-	-	8	7	1.387,30
<b>Totaal</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>923,95</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>463,35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>1.387,30</b>
<b>Sport</b>												
Contributie	1	1	96,80	-	-	-	-	-	-	1	1	96,80
<b>Totaal</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>96,80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>96,80</b>
<b>Welzijn</b>												
Computer	81	71	16.248,55	330	260	77.190,95	246	212	73.350,61	657	543	166.790,11
Fiets	91	59	14.434,60	194	135	24.290,00	204	155	18.832,41	489	344	57.557,01
Kamp/weekend	1	1	250,00	-	-	-	7	5	390,00	8	6	540,00